

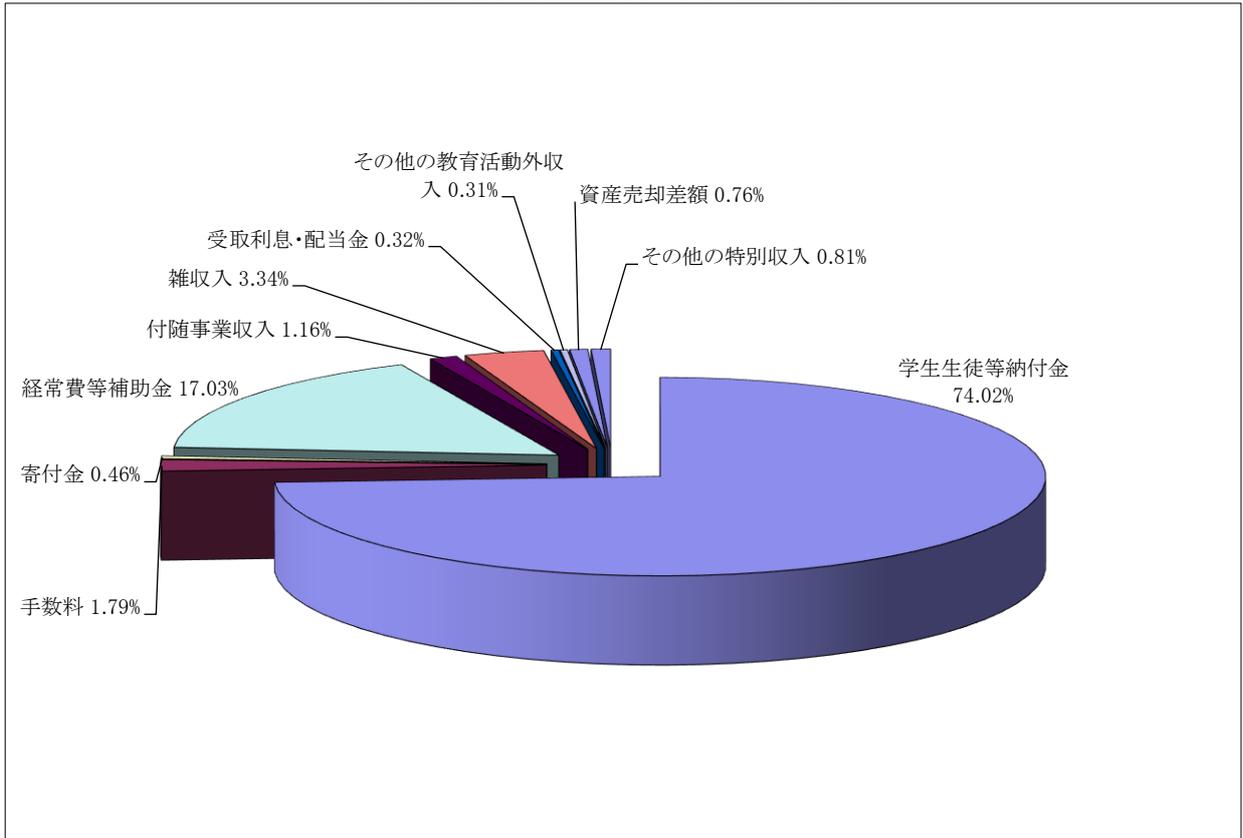
令和3年度 事業活動収支計算書

令和3年4月1日から  
令和4年3月31日まで

(単位：円)

| 区分 / 科目                            | 予算額                                       | 決算額                    | 差異                   |
|------------------------------------|---|------------------------|----------------------|
| <b>教育活動収支</b>                      |   |                        |                      |
| 学生生徒等納付金                           | 4,855,357,000                             | 4,826,775,489          | 28,581,511           |
| 手数料                                | 135,446,000                               | 116,649,696            | 18,796,304           |
| 寄付金                                | 28,816,000                                | 30,164,288             | △ 1,348,288          |
| 経常費等補助金                            | 1,112,018,000                             | 1,110,457,259          | 1,560,741            |
| 付随事業収入                             | 81,045,000                                | 75,412,853             | 5,632,147            |
| 雑収入                                | 204,529,000                               | 218,043,963            | △ 13,514,963         |
| <b>教育活動収入計 (A)</b>                 | <b>6,417,211,000</b>                      | <b>6,377,503,548</b>   | <b>39,707,452</b>    |
| 人件費                                | 3,827,656,000                             | 3,787,919,101          | 39,736,899           |
| 教育研究経費                             | 2,313,502,000                             | 2,192,319,448          | 121,182,552          |
| 管理経費                               | 539,403,000                               | 482,352,568            | 57,050,432           |
| 徴収不能額等                             | 11,933,000                                | 6,612,000              | 5,321,000            |
| <b>教育活動支出計 (B)</b>                 | <b>6,692,494,000</b>                      | <b>6,469,203,117</b>   | <b>223,290,883</b>   |
| <b>教育活動収支差額 (C) = (A-B)</b>        | <b>△ 275,283,000</b>                      | <b>△ 91,699,569</b>    | <b>△ 183,583,431</b> |
| <b>教育活動外収支</b>                     |   |                        |                      |
| 受取利息・配当金                           | 20,000,000                                | 20,823,406             | △ 823,406            |
| その他の教育活動外収入                        | 15,000,000                                | 20,000,000             | △ 5,000,000          |
| <b>教育活動外収入計 (D)</b>                | <b>35,000,000</b>                         | <b>40,823,406</b>      | <b>△ 5,823,406</b>   |
| 借入金等利息                             | 0   | 0                      | 0                    |
| その他の教育活動外支出                        | 0   | 0                      | 0                    |
| <b>教育活動外支出計 (E)</b>                | <b>0</b>                                  | <b>0</b>               | <b>0</b>             |
| <b>教育活動外収支差額 (F) = (D-E)</b>       | <b>35,000,000</b>                         | <b>40,823,406</b>      | <b>△ 5,823,406</b>   |
| <b>経常収支差額 (G) = (C+F)</b>          | <b>△ 240,283,000</b>                      | <b>△ 50,876,163</b>    | <b>△ 189,406,837</b> |
| <b>特別収支</b>                        |   |                        |                      |
| 資産売却差額                             | 49,000,000                                | 49,248,509             | △ 248,509            |
| その他の特別収入                           | 59,786,000                                | 52,947,108             | 6,838,892            |
| <b>特別収入計 (H)</b>                   | <b>108,786,000</b>                        | <b>102,195,617</b>     | <b>6,590,383</b>     |
| 資産処分差額                             | 46,845,401                                | 46,845,401             | 0                    |
| その他の特別支出                           | 30,000,000                                | 374,704                | 29,625,296           |
| <b>特別支出計 (I)</b>                   | <b>76,845,401</b>                         | <b>47,220,105</b>      | <b>29,625,296</b>    |
| <b>特別収支差額 (J) = (H-I)</b>          | <b>31,940,599</b>                         | <b>54,975,512</b>      | <b>△ 23,034,913</b>  |
| <b>予備費 (K)</b>                     | <b>( 15,420,401)</b><br><b>34,579,599</b> |                        | <b>34,579,599</b>    |
| <b>基本金組入前当年度収支差額 (L) = (G+J-K)</b> | <b>△ 242,922,000</b>                      | <b>4,099,349</b>       | <b>△ 247,021,349</b> |
| <b>基本金組入額合計 (M)</b>                | <b>△ 653,620,000</b>                      | <b>△ 524,643,373</b>   | <b>△ 128,976,627</b> |
| <b>当年度収支差額 (N) = (L+M)</b>         | <b>△ 896,542,000</b>                      | <b>△ 520,544,024</b>   | <b>△ 375,997,976</b> |
| <b>前年度繰越収支差額 (O)</b>               | <b>△ 6,177,632,562</b>                    | <b>△ 6,177,632,562</b> |                      |
| <b>基本金取崩額 (P)</b>                  | <b>53,290,000</b>                         | <b>59,135,851</b>      | <b>△ 5,845,851</b>   |
| <b>翌年度繰越収支差額 (Q) = (N+O+P)</b>     | <b>△ 7,020,884,562</b>                    | <b>△ 6,639,040,735</b> | <b>△ 381,843,827</b> |
| (参考)                               |   |                        |                      |
| <b>事業活動収入計 (R) = (A+D+H)</b>       | <b>6,560,997,000</b>                      | <b>6,520,522,571</b>   | <b>40,474,429</b>    |
| <b>事業活動支出計 (S) = (B+E+I)</b>       | <b>6,803,919,000</b>                      | <b>6,516,423,222</b>   | <b>287,495,778</b>   |

### 事業活動収支計算書 収入構成グラフ



### 事業活動収支計算書 支出構成グラフ

